

DOSSIER DE PRESSE



UN PAS DE PLUS CHAQUE MOIS, D'ICI 2020 ... 19 FÉVRIER 2019

AgroParisTech Claude Bernard

CONFERENCE DE PRESSE

en présence de

Sylvie RETAILLEAU, *Présidente de l'Université Paris-Saclay*

Gilles TRYSTRAM, *Directeur Général d'AgroParisTech*

Alain BUI, *Président de l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines*

Patrick CURMI, *Président de l'Université d'Évry*

Jean-Louis MARTIN, *Directeur Général de l'Institut d'Optique Graduate School*

Alain SARFATI, *Président de l'Université Paris-Sud*

Romain SOUBEYRAN, *Directeur Général de CentraleSupélec*

Pierre-Paul ZALIO, *Président de l'ENS Paris-Saclay*

Vincent BERGER, *Directeur de la recherche fondamentale du CEA*

Jean-Yves BERTHOU, *Directeur par intérim du centre de recherche Inria Saclay - Île-de-France*

Gilles BLOCH, *Président Directeur Général de l'Inserm*

Jacques LAFAYE, *Chargé de mission auprès du Président Directeur Général de l'ONERA*

Philippe MAUGUIN, *Président-Directeur Général de l'Inra*

Alain SCHUHL, *Directeur général délégué à la science du CNRS*

Emmanuel ULLMO, *Directeur de l'IHES*









SOMMAIRE

- **Présentation**
- **FICHE 1** : Le contexte et point d'avancement
- **FICHE 2** : Les atouts internationaux
- **FICHE 3** : Politique de recherche
- **FICHE 4** : Graduate school & Pôles
- **FICHE 5** : Le 1^{er} cycle
- **FICHE 6** : Relations partenariales avec le monde industriel
- **FICHE 7** : Un territoire multi-campus
- **FICHE 8** : Vie étudiante : 3 grands projets pour une identité
- **FICHE 9** : Gouvernance



Présentation

L'UNIVERSITÉ PARIS-SACLAY EN QUELQUES CHIFFRES

	7	établissements d'enseignement supérieur et de recherche
	1	Institut dit « Institut des Hautes Etudes Scientifiques »
	6	organismes nationaux de recherche (ONR)
	275	laboratoires
	9 000	chercheurs et enseignants-chercheurs
	15 000	publications scientifiques par an
	65 000	étudiants
	4 500	doctorants
	9 000	étudiants en master par an
	100	start-up créées par an

PRIX ET DISTINCTIONS

- 2 Prix Nobel
- 10 médailles Fields
- 8 médailles d'or du CNRS
- 167 bourses ERC
au 1^{er} janvier 2019
1^{er} en France
et 3^e en Europe
- 11 chercheurs primés par
l'Académie de Sciences
(2018)

CLASSEMENTS INDIVIDUELS ACTUELS

CEA

- 4^e déposant de brevets en France en 2017 (Inpi)
- 1^{er} mondial des organismes publics de recherche les plus innovants au monde en 2017 (*Thomson Reuters*)

UNIVERSITÉ PARIS-SUD

- 1^{re} place nationale, 2^e place mondiale en mathématiques
- 1^{re} place nationale, 10^e place mondiale en physique
- 1^{re} place nationale, 32^e place mondiale en sciences et génie des matériaux
- 1^{re} place nationale, 35^e place mondiale en médecine clinique
- 1^{re} place nationale, 43^e place mondiale en statistiques (*ARWU 2018*)

UNIVERSITÉ DE VERSAILLES SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES

- 1^{re} place nationale, 2^e place mondiale en sciences atmosphériques
- 3^e place nationale, 24^e place mondiale en sciences de la Terre (*ARWU 2018*)

AGROPARISTECH

- 1^{re} place nationale, 19^e place mondiale en sciences agronomiques (*ARWU 2018*)

CENTRALESUPÉLEC

- 1^{re} place nationale, 18^e place mondiale en télécommunications et ingénierie
- 1^{re} place nationale, 35^e place mondiale en automatisation et contrôle (*ARWU 2018*)

ENS PARIS-SACLAY

- 18^e du classement «World's best small universities» (*Times Higher Education*)

INRA

- 1^{er} organisme de recherche européen et 2^{eme} mondial dans les sciences agronomiques



Le contexte

Les dirigeants des établissements membres de l'Université Paris-Saclay se sont donné pour objectif d'avoir construit, au 1^{er} janvier 2020, l'Université Paris-Saclay. Cette université de plein exercice s'inscrira dans le cadre du dispositif expérimental prévu par l'article 28 du projet de loi « pour un État au service d'une société de confiance ». Il continuera ensuite à se transformer jusqu'au bout de la période expérimentale (fin 2029).

TROIS CONSTATS

- **Le projet représente une opportunité unique pour les établissements membres.** En effet, cette alliance entre universités, grandes écoles et organismes de recherche représente près de 14% des publications et 20% des citations de publications françaises (source OST). Ainsi, le projet Paris-Saclay rejoindra les meilleures universités mondiales en termes de recherche et d'encadrement des étudiants, top 20 à portée de main.
- **Le système actuel de l'ESR français, n'est pas adapté à faire face à de tels enjeux.** En effet, son histoire institutionnelle le tient à distance du modèle d'avenir d'une université humaniste, généraliste et omni-disciplinaires conduisant à l'insertion professionnelle des étudiants, une recherche d'excellence, le tout adossé à un cluster d'entreprises innovantes.
- **La mutation affectant l'enseignement supérieur et la recherche (ESR)** conduit à une évolution très rapide des écosystèmes mondiaux, nationaux et locaux. Elles'accompagne d'un accroissement de la compétition internationale, face à une demande de développement de la recherche et de la formation qui prendrait en compte les grands enjeux socio-économiques.

UNE AMBITION PARTAGEE

Notre ambition est de construire une université de recherche intensive de rang mondial dotée d'une marque puissante, en s'appuyant sur les missions et stratégies de chacun de ses établissements membres.

La stratégie de l'Université définira les orientations de recherche et de formation pour **accroître les connaissances** et répondre à **7 défis sociétaux** identifiés en cohérence avec la stratégie nationale et européenne :

- Santé et bien être
- Energie, Climat, Environnement, Développement Durable
- Biodiversité, agriculture et alimentation
- Transformation Numérique et Intelligence artificielle (IA)
- Transport et Mobilité
- Aéronautique et Spatial
- Renouveau industriel

Pour cela, l'Université Paris-Saclay s'appuiera sur une douzaine de Graduate Schools ; elles seront les piliers principaux portant la formation niveau master-doctorat, la recherche et l'innovation et ceci sur l'ensemble des 3 grands champs/

...>

Construire une université de recherche intensive de rang mondial dotée d'une marque puissante, en s'appuyant sur les missions et stratégies de chacun de ses établissements membres



Le contexte

domaines couverts par l'université de type (Sciences de la vie et santé, sciences et ingénierie, Sciences Humaines et Sociales).

Un des enjeux de cette nouvelle université est la rénovation du 1^{er} cycle avec la proposition de double diplômes sélectifs basés sur des licences pluridisciplinaires de l'Université Paris-Saclay et la création d'une école universitaire de 1^{er} cycle Paris-Saclay rassemblant une offre de licence monodisciplinaire, DUT et L3PRO ouvert à la diversité des aspirations étudiantes et répondant aux besoins de chaque étudiant.

LA CONSTRUCTION

Le fonctionnement de ces structures de formation, recherche et innovation est opéré en 2020 par les acteurs politiques et opérationnels de l'Université Paris-Saclay qui sont :

- **Les composantes universitaires** issues de l'Université Paris-Sud :
 - 5 UFR (sciences, médecine, pharmacie, DEG et STAPS)
 - 3 IUT
 - L'école d'ingénieurs interne Polytech
 - L'OSUPS (Observatoire des Sciences de l'Université de Paris-Sud)
- **Les 4 grandes écoles** gardant leur PMJ :
 - AgroParisTech
 - CentraleSupélec
 - ENS Paris-Saclay
 - Institut d'Optique Graduate School
- **L'IHES**, statut de Fondation Reconnue d'Utilité Publique
- **L'UVSQ et l'UEVE, universités membres**, seront associées à l'Université Paris-Saclay par une convention décrivant leurs droits et devoirs ainsi que leur trajectoire d'intégration pour 2025.
- **Les 6 Organismes Nationaux de Recherche majeurs** : le CEA, le CNRS, l'INRA, l'Inria, l'Inserm et l'Onera sont des partenaires privilégiés.

CET ENSEMBLE FONCTIONNERA SUIVANT QUATRE PRINCIPES FONDATEURS

1. **La subsidiarité** : sont du ressort de l'échelon central de l'Université Paris-Saclay les domaines qu'elle est la mieux à même de traiter ;
2. **La mutualisation** : dans la même approche, sont mutualisés les services et fonctions qui permettent à l'Université Paris-Saclay de fonctionner plus efficacement ;
3. **La collégialité** : les décisions qui engagent les membres sont instruites et proposées collectivement par ces acteurs ;
4. **Le respect** : les spécificités des différents fondateurs sont des forces enrichissant le collectif.



Atouts internationaux

UNE TRAJECTOIRE RENFORCÉE EN EUROPE

Avec la création d'un pôle Europe commun et la mutualisation d'activités destinées à accompagner au mieux les chercheurs et enseignants-chercheurs dans l'obtention de contrats européens, l'Université Paris-Saclay devient l'un des atouts de la politique ESR française en Europe. La participation de plein exercice aux différents réseaux internationaux (LERU, CESAER, EUA,...) se fait peu à peu par l'entremise des membres, portant la voix du projet collectif vers les instances les plus influentes de l'Espace européen de l'enseignement supérieur et de la recherche.

A NOTER : *European University Alliance for Global Health* : 5 universités, Lund University (Sweden), Ludwig-Maximilian University (Germany), University of Porto (Portugal), University of Szeged (Hungary) et l'Université Paris-Saclay (France), ont décidé de relever le défi de constituer ensemble une université européenne pilote ayant pour objectif ambitieux de combiner leurs compétences dans le domaine de la santé et du bien-être, jetant ainsi **les bases d'un espace européen commun de la santé.**

NOTRE OBJECTIF :

Augmenter notre taux de réussite dans les projets européens dans tous les domaines et en particulier en lien avec l'innovation et nos partenaires industriels.

DES FORMATIONS ATTRACTIVES DÈS LE PREMIER CYCLE, ADOSSÉES À UN PUISSANT DISPOSITIF D'ACCUEIL

Dès le premier cycle, l'Université Paris-Saclay propose des filières sélectives et pluridisciplinaires, particulièrement attractives pour les très bons étudiants internationaux.

Recrutés via une politique de mobilité très incitative pour les diplômés de LMD et un recrutement spécifique pour les cycles ingénieurs, les étudiants internationaux qui rejoignent l'Université Paris-Saclay deviennent les ambassadeurs de notre recherche et de notre capacité à exporter nos domaines d'excellence.

A NOTER : *La création de Phd tracks* : une offre de formation qui couple masters et doctorat pour des étudiants qui raisonnent en modèle de PhD en 5 ans (2+3). Ce nouveau dispositif rend perceptible immédiatement une volonté d'internationalisation (mobilité entrante et/ou sortante), et propose un accompagnement linguistique et interculturel. C'est un **mécanisme d'attractivité associé à un financement** qui permet de mieux préparer les étudiants internationaux (et nationaux) dès le master.



Atouts internationaux

RAPPELEZ-VOUS :

Depuis trois ans, l'Université Paris-Saclay prépare cette nouvelle étape dans l'internationalisation de ses formations en s'appuyant sur trois outils structurels majeurs d'accueil des étudiants internationaux : **GATE (Guichet Accueil des Talents Etrangers)** créé à la rentrée 2018, le **Centre de langues mutualisé et d'inter-culturalité**, et notre portail dédié **e-International Welcome Solution**.

ET AUSSI, AU COURS DES PROCHAINS MOIS

- Investissement collectif dans l'accueil personnalisé des étudiants, doctorants, chercheurs (Maison internationale)
- Positionnement pays émergents et aide au développement
- Nouveaux droits d'inscription / exonérations : mise en place d'une stratégie concertée UPSaclay avec priorités cibles / pays
- Nouveaux instruments de soutien à la mobilité des étudiants et des personnels, et à l'internationalisation des formations et de la recherche UPSaclay

CHIFFRES CLEFS

- 55 accords, doubles diplômes et partenariats depuis 2016 au niveau de l'Université Paris-Saclay plus de 450 accords tous établissements confondus
- Plus de 30 parcours de masters internationaux
- Soutien à la mobilité d'excellence entrante : 130 bourses de master par an en plus de celles des membres
- Soutien à l'internationalisation : 100 à 150 bourses de mobilité sortante (niveaux licence-master) par an, en plus de celles des membres
- Soutien aux cotutelles internationales de doctorat (nouveau programme ADI)
- ERC 167 bourses pour 148 lauréats depuis la création de l'ERC
- 30 % d'étudiants internationaux en master à l'Université Paris-Saclay, 42 % en doctorat



Politique de recherche

La stratégie d'une université intensive en recherche telle que l'Université Paris-Saclay l'ambitionne, doit consister à maintenir une recherche fondamentale disciplinaire couvrant un très large spectre. Elle vise également à mettre en place - dès la formation initiale des étudiants, futurs doctorants et jeunes chercheurs - des leviers pour ouvrir aux opportunités de l'interdisciplinarité et au retour vers la société : dissémination, innovation, valorisation, formation, conseil aux instances politique etc.

Ces principaux leviers sont connus. Il s'agit essentiellement d'alimenter un cycle vertueux qui nourrit l'excellence de l'université et la renforce en retour pour :

- développer la visibilité et l'attractivité pour recruter les meilleurs chercheurs et étudiants,
- les mettre dans les meilleures conditions pour développer leur potentiel au sein d'équipes et de laboratoires, y compris par un soutien aux dialogues entre disciplines,
- les inciter et les aider à faire connaître et valoriser leurs résultats, en particulier par une communication vers les entreprises, vers la société et vers le monde politique.

3 PILIERS

- Structuration d'axes forts via les projets Labex (maintien en état jusqu'en 2022) et 23 initiatives de recherche
- Introduction de la signature commune : déjà 45% de publications bien référencées
- Attractivité : programmes de chaires invitées

A NOTER :

La stratégie de l'Université s'appuie sur 7 défis sociétaux faisant appel aux champs majeurs définis par les pôles (constitués autour des Sciences de la vie et santé, des sciences et ingénierie, SHS)

- Santé et bien être
- Energie, climat, environnement, développement durable
- Biodiversité, agriculture et alimentation
- Transformation numérique et intelligence artificielle (IA)
- Transport et mobilité
- Aéronautique et spatial
- Nouveau industriel

4 PERSPECTIVES

- Afficher la stratégie recherche : environnement d'excellence, profil caractéristique de l'université (sciences et technologie, interdisciplinarité), affichage de thématiques très visibles, positionnement des Sciences Humaines et Sociales dans les champs disciplinaires d'excellence
- Améliorer la coordination des instruments de la politique recherche de l'Université Paris-Saclay avec des règles communes pour : le financement des unités de recherche, les prélèvements sur contrat, la part des appels à projets dans le budget recherche, le développement et le financement des plateformes, etc
- Promouvoir une forte politique Europe
- Permettre l'évolution des structures selon trois principes : simplification, souplesse et dynamique de financement (ex. Labex), subsidiarité



Politique de recherche

UNE LISTE DE *HIGHLY CITED RESEARCHERS* QUI SE COMPLÈTE

L'objectif de l'Université Paris-Saclay est d'entrer dans le classement de Shanghai l'année de sa création, en 2020.

D'ores et déjà, dans la liste des *Highly Cited Researchers* publiée en novembre 2018, et qui va être utilisée par Shanghai en 2019, l'Université Paris-Saclay 2020 compte 42 HCR sur son périmètre de laboratoires (enseignants-chercheurs et chercheurs des ONR compris), cela devrait la positionner en 1^{ère} université Française et autour de la 4^{ème} place en Europe (derrière Oxford, Cambridge et UCL).

Sur cette base, il est raisonnable d'espérer que l'Université Paris-Saclay sera classée dans quasiment tous les champs thématiques de l'ARWU avec une position *a minima* dans les 15 premiers leaders mondiaux dans plusieurs sujets : « mathematics », « physics », « agricultural Sciences », « engineering sciences », « instruments science & technology », « biotechnology », « materials science & engineering », « aerospace engineering », « telecommunication engineering » et « automation and control ».

Rendez-vous en août 2020 pour le confirmer.

POUR MÉMOIRE :

- Partenariat fort avec 6 ONR : CNRS, INSERM, INRA, INRIA, CEA, ONERA
- 20% des citations des publications françaises (source OST)
- *Classement et réputation appuyés sur :*
 - 2 prix Nobel,
 - 10 médailles Fields,
 - 245 : IUF, médailles or et argent CNRS, ERC
- 275 Laboratoires de pointe de l'Université Paris-Saclay avec un parc exceptionnel de plateformes ouvertes dont 10 Equipex
- 9 000 chercheurs et enseignants-chercheurs
- 4 500 doctorants
- 15 000 publications par an
- 7 labex, 1 EUR, 2 Instituts de convergence et 23 IRS
- La plus forte concentration de TGIR et plate-formes expérimentales et de calcul de France
- 157 chaires (dont 57 issues des programmes mis en place dans l'IDEX)



Graduate school & Pôles

DÉJÀ QUATRE ANNÉES DE MUTUALISATION : 4 000 DOCTEURS ET 13 000 DIPLÔMÉS EN MASTERS

POUR MÉMOIRE :

45 mentions de master et
80% de master mutualisés ;
l'installation d'un learning
management system commun
et le financement de quelque
100 projets pédagogiques. 1
Collège doctoral : 20 ED 100%
mutualisées et développement
d'une offre commune de
formation des doctorants.

Huit schools, dix départements, un collège doctoral ont permis le décloisonnement et la mutualisation et ont été les incubateurs des projets communs. Ils ont fédéré et solidarisé des communautés scientifiques et pédagogiques au sein de tous les établissements.

A NOTER : *L'Université porte les accréditations et délivre l'ensemble des diplômes correspondant aux grades de licence, master, doctorat et habilitation à diriger des recherches. Les établissements-composantes transfèrent leur compétence sur les diplômes nationaux de licence, master et doctorat et habilitation à diriger des recherches à l'Université Paris-Saclay. Pour assurer la cohérence et l'évolution concertée de l'offre de formation, un avis conforme de l'Université est demandé sur toutes les demandes de grades LM pour un diplôme d'établissement-composante à l'exception des diplômes délivrés dans des académies hors région parisienne. Pour les grades LM en Ile-de-France, l'Université demande et délivre le grade.*

UN PAS SUPPLÉMENTAIRE EN 2020

Les périmètres des huit schools et dix départements permettent de couvrir le très large spectre disciplinaire des 275 laboratoires de l'Université Paris-Saclay. Ils ont permis de simplifier le paysage d'avant 2015 en matérialisant des macro-filières. Pour aller plus loin et afin de traduire la stratégie de l'université et son spectre scientifique, il a été décidé de faire évoluer ces structures en une douzaine de Graduate Schools. Elles seront les piliers principaux portant la formation niveau master-doctorat, la recherche et l'innovation ; et ceci sur l'ensemble des trois grands champs scientifiques couverts par l'université (Sciences de la vie et santé, sciences et ingénierie, SHS).

- 3 pôles : une dynamique scientifique à long terme, une expertise scientifique affichée, priorité au décloisonnement et à la fertilisation entre disciplines
- 12 à 15 graduate schools pour la formation de niveau M-D, la recherche et l'innovation
- La rénovation du 1^{er} cycle (voir fiche 5)

A NOTER : *avec la création de l'Université Paris-Saclay naîtront 3 pôles et 12 à 15 Graduate Schools qui se substitueront au dispositif expérimental commun précédent. Les Graduate Schools deviennent ainsi les piliers structurants de la recherche-innovation et de la formation master-doctorat, diplôme phare de l'Université Paris-Saclay.*

QU'EST-CE QU'UNE GRADUATE SCHOOL ?

Une Graduate School est définie par deux caractéristiques : c'est un ensemble coordonné de mentions de masters, d'écoles doctorales et d'actions de recherche. Les activités de formation et de recherche s'organisent autour d'une thématique, d'une ou de plusieurs disciplines ou d'une mission.

Les Graduate Schools auront également pour responsabilité d'accompagner des étudiants de master qui souhaitent poursuivre leurs études en doctorat, au plus tôt vers une trajectoire recherche : actions de tutorat académique, immersion recherche dès le M1, pédagogie par projet de recherche, et renforcement de la formation académique au niveau doctoral.



Graduate school & Pôles

5 RAISONS POUR ADOPTER LES GRADUATE SCHOOLS

- Les Graduate Schools seront les structures d'animation, de pilotage et d'organisation de la formation, de la recherche, et de l'innovation : elles contribueront à élaborer et mettre en œuvre une stratégie commune partie prenante de celle de l'université.
- Le doctorat, diplôme phare d'une université de rang mondial : il s'agit de renforcer l'articulation entre le master et le doctorat, par l'adossement à la recherche pour les formations (immersion, évolution, implication), ce qui caractérise une université intensive en recherche.
- Valoriser les diplômés, les diplômés et les activités de recherche sous un même label.
- Être un levier pour l'innovation, la valorisation, le développement de la Formation Tout au Long de la Vie (FTLV).
- Faciliter et porter les relations avec les entreprises, organismes et partenaires internationaux de la thématique.



Le 1^{er} cycle

DEUX AMBITIONS POUR UN MÊME OBJECTIF

Apporter à chaque étudiant ce dont il a besoin, tel est le principal objectif de l'organisation en rupture proposée pour le premier cycle.

Pour y parvenir deux ambitions se répondent :

- Une **première ambition** correspondant aux standards internationaux : **la création de doubles diplômes sélectifs de l'Université Paris-Saclay**
- Une **seconde ambition** répondant aux missions de service public et au territoire : **une Ecole Universitaire de Premier Cycle Paris-Saclay.**

Un des enjeux de cette nouvelle université est la **rénovation 1^{er} cycle** avec la proposition de **doubles diplômes sélectifs** basés sur des licences pluridisciplinaires et de DU de l'Université Paris-Saclay et la **création d'une école universitaire de 1^{er} cycle Paris-Saclay** rassemblant une importante offre de mentions de licence, DUT et L3PRO, ouvertes à la diversité des aspirations étudiantes et accompagnant chaque étudiant dans son projet d'études avec une transformation pédagogique profonde.

UN PROJET CLAIR ET UNE ORGANISATION EN RUPTURE AVEC L'EXISTANT

Les licences de l'Université Paris-Saclay sont destinées à des étudiants prêts à s'engager dans des études longues et très exigeantes au niveau académique. Ce cycle s'appuie sur des modalités pédagogiques particulières (formation par la recherche renforcée, ouverture internationale forte, multi compétences...) sous la forme de licences de l'Université Paris-Saclay pluridisciplinaires couplées à un Diplôme d'Université (DU).

Entre 15 et 20 doubles diplômes de premier cycle qui ouvriront progressivement à partir de 2020

- Attractifs au niveau national et international
- A accès sélectif pour des étudiants prêts à s'engager dans des études longues

Construites sur le principe d'un diplôme national de licence double discipline et d'un diplôme de l'Université, les licences de l'Université Paris-Saclay sont caractérisées par la coloration spécifique de formation par la recherche, l'ouverture internationale, l'entrepreneuriat, les enjeux et les défis scientifiques. Elles seront de type « Economie et mathématiques », « Droit, sciences et innovation », « Physique et chimie », « Sciences de la vie et informatique »...

L'Ecole Universitaire de Premier Cycle Paris-Saclay, creuset d'une formation post-bac très attractive

L'Ecole accueillera les étudiants post-bac selon les critères nationaux classiques. Les formations proposées par cette école devront permettre à chaque étudiant de réussir, notamment en renforçant l'accompagnement ainsi que les dispositifs d'orientation. Cette structure « Ecole Universitaire de Premier Cycle Paris-Saclay » réunira à la fois les licences générales, les licences professionnelles, la licence de Villebon Charpak, les formations paramédicales et les DUT (Diplôme Universitaire de Technologie). Elle portera l'accréditation de ses formations et la capacité à délivrer des diplômes nationaux.

Les formations de l'Ecole Universitaire seront centrées sur l'étudiant, ouvertes sur le monde socio-économique et construites selon une orientation et une



Le 1^{er} cycle

spécialisation progressive de l'étudiant. Elles viseront à amener chaque étudiant à définir son projet pour lui proposer des parcours généraux permettant une poursuite d'études, ou des parcours professionnalisant pour une intégration du monde du travail. Le développement de la FTLV donnera des perspectives d'évolution à ces étudiants dans leur carrière et leur permettra de rester en lien fort avec leur université.

Les marqueurs sont ici l'innovation pédagogique, l'accompagnement personnalisé, des mises en situation de projet et d'expérience professionnelle pour l'étudiant.

L'Ecole Universitaire de premier cycle Paris-Saclay porte la marque d'une forte transformation :

- Avec mission d'amener tous les étudiants au meilleur de leur potentiel, dans un projet de poursuite d'études ou d'insertion à bac+3
- Caractérisée par l'innovation pédagogique, l'accompagnement personnalisé, les mises en situation authentiques et la fluidité des parcours entre diplômés
- Très fortement adossée sur la Formation Tout au Long de la Vie.

A NOTER : Les licences de l'École Universitaire de Premier Cycle Paris-Saclay sont **coordonnées aux dispositifs d'accompagnement renforcé « Oui Si »** du dispositif post-bac Parcoursup. L'objectif étant de renforcer l'interactivité étudiant-enseignant mais aussi l'engagement et la persévérance de l'étudiant dans son travail individuel ou collectif :

- Responsabilisation encadrée de l'étudiant grâce à un contrôle continu renforcé et des retours réguliers lui permettant de se situer et d'appréhender les attentes ;
- Des approches et modalités pédagogiques adaptées aux objectifs de la formation et aux compétences avec un accompagnement personnalisé prenant différentes formes selon les besoins de l'étudiant : renforcement des bases et pré-requis, entraînement plus important, ouverture et approfondissement en autonomie avec le développement de plateformes et d'outils numériques ;
- Une assiduité de l'étudiant, un travail continu et un investissement à la hauteur de l'accompagnement proposé.



Relations avec le monde industriel

NOS POINTS FORTS

Des laboratoires et plateformes de pointe de renommée internationale, des formations d'excellence avec des profils diversifiés, des insertions à Bac+3, +5 et +8 ; et ceci sur un spectre scientifique extrêmement large.

L'Opération d'Intérêt National Paris-Saclay a été mise en place en 2009 pour développer un cluster scientifique et technologique de rang mondial sur ce territoire où se concentrent des centres scientifiques, des activités de recherche et de développement, la force industrielle de pôles d'activités majeurs de l'Essonne et des Yvelines ainsi qu'un tissu de PME innovantes.

Depuis le démarrage du plan campus et la perspective de construire ensemble une université de rang mondial, les relations entre les équipes des laboratoires des établissements et les entreprises de toute filière et de toute taille du tissu économique local et français s'intensifient.

Les perspectives sont de plus en plus prometteuses pour le développement de ces partenariats en recherche, en formation, en mentorat pour les jeunes et en création d'entreprises.

UNE UNIVERSITÉ CONNECTÉE AU MONDE SOCIO-ÉCONOMIQUE AU BÉNÉFICE DE LA RECHERCHE, DES ÉTUDIANTS ET DE LA SOCIÉTÉ

Plusieurs actions sont d'ores et déjà programmées pour relier efficacement l'université et le monde socio-économique :

- Impliquer des représentants issus du monde socio-économique aux conseils de l'Université,
- Développer une offre de formation continue soutenable, de qualité et répondant aux attentes des entreprises,
- Intégrer les grands enjeux socio-économiques et environnementaux dans les objectifs de recherche et d'innovation de l'Université,
- Contribuer à la R&D conjointe avec les entreprises, en particulier celles du territoire.

OPTIMISER LA BOUCLE DE L'INNOVATION

Un comptage récent montre que l'Université Paris-Saclay dépose de l'ordre de 250 brevets et crée 100 start-ups chaque année. L'objectif du travail effectué conjointement entre le tissu scientifique local et le tissu économique local et national n'est pas simplement d'accroître ces chiffres, mais bien d'optimiser les partenariats en recherche et formation, les transferts technologique, les voies de collaborations... pour mieux valoriser les connaissances produites dans les laboratoires, les brevets et les licences, et mettre les start-ups et PME dans les meilleures conditions pour lever des fonds et se développer.

Dans cet esprit, une chaîne complète a été mise en place qui permet notamment:

- Le renforcement des relations avec les entreprises notamment les PME,
- La promotion conjointe, université – entreprises du potentiel économique du territoire Paris-Saclay à l'international.

...>



Relations avec le monde industriel

Pour Mémoire : La « Société d'accélération du transfert technologique » **SATT Paris-Saclay** est portée par la FCS Campus-Paris-Saclay, qui en est l'actionnaire principal (60% des voix) avec la Caisse des dépôts (40%).

Le Fonds d'amorçage Paris-Saclay (**Paris-Saclay seed fund**) est aussi une création *ad hoc* de 2017, consacrée au soutien à la création de start-ups portées par des étudiants ou chercheurs de l'Université Paris-Saclay.

A NOTER : La plateforme **Plug in labs-Université Paris-Saclay** fédère désormais toute une communauté avec l'objectif d'inter-opérer avec un grand nombre d'établissements et de territoires et de créer un club d'utilisateurs. Cette mise à disposition d'outils mutualisés et cohérents leur permettra d'échanger en France les bonnes pratiques en matière de valorisation de la recherche publique, des innovations et des transferts de technologies vers le monde socio-économique. Cette démarche vertueuse **a donné naissance à un autre portail spécialisé « paris-saclay start-up ».**

L'INNOVATION ET L'ENTREPRENEURIAT, UN ÉTAT D'ESPRIT DÉJÀ BIEN IMPLANTÉ

Depuis 5 ans, l'écosystème mis en place a généré près de 100 start-ups par an dont 20% sont spécialisées « deeptech » sur les grands champs disciplinaires de l'Université Paris-Saclay.

Au total, ce sont donc près de 100 start-up prêtes à se développer sur le territoire et qui, par exemple, aujourd'hui soutiennent le projet « Communauté French Tech Paris-Saclay ».

Cette intense mobilisation est constatée dans toutes les opérations de l'Université Paris-Saclay : présence de l'Université Paris-Saclay avec ses start-up à Vivatech, nouveaux concepts autour des plates-formes, comité franco-chinois pour l'innovation...

Pour Mémoire : L'Appel A Projets (AAP) Prématuration IDEX vise à mettre en lumière tout projet d'innovation qu'il soit technologique ou sociétal, social et solidaire, issu des établissements partenaires de l'Université Paris-Saclay. Depuis 2013, 158 projets ont été soutenus pour une enveloppe totale d'environ 10 millions d'euros.

EN PERSPECTIVE

En complément des missions cœur de l'université, la compétence innovation et entrepreneuriat sera représentée **au plus haut niveau de la gouvernance de l'Université Paris-Saclay** pour accompagner encore plus intensément nos laboratoires et prolonger les programmes actuels de sensibilisation dans tous les niveaux de formation.



Un territoire multi-campus

Les acteurs académiques ont vocation depuis toujours à nouer localement des collaborations. Dans cette dynamique, les entreprises ont fait une entrée remarquée dans le quotidien des établissements d'enseignement supérieur ; les collectivités locales, quant à elles, sont des acteurs historiques également majeurs et très étroitement concernés par l'ensemble des missions universitaires, en lien avec l'innovation et le marché de l'emploi.

SACLAY, VERSAILLES SAINT-QUENTIN, EVRY, LA VALLÉE DE LA BIÈVRE : QUATRE GRANDS TERRITOIRES POUR UNE UNIVERSITÉ

Le développement d'un cluster de recherche et d'innovation est le plus souvent favorisé par la proximité d'une grande université. Beaucoup de composantes académiques et d'acteurs majeurs du tissu économique francilien sont ainsi implantés en particulier :

- **dans le département de l'Essonne** : sur le plateau de Saclay et sa vallée, autour d'Evry
- **dans le département des Yvelines** : sur le territoire de Saint-Quentin-en-Yvelines, de Versailles et de Vélizy
- **dans la vallée scientifique de la Bièvre** : avec Fontenay, Sceaux, Châtenay, Cachan et Kremlin Bicêtre

Ces territoires combinent des enjeux humains, sociétaux, économiques et d'innovation, urbains et environnementaux forts. Ce sont des points de convergence majeurs avec les défis sociétaux propres à l'Université Paris-Saclay (par exemple, mobilité et transport ; énergie et climat ; aéronautique et spatial ; santé) identifiés en cohérence avec la stratégie nationale et européenne.

Dans ce contexte, nous sommes tous des partenaires au service de la réussite des jeunes, grâce à la fois à un ancrage local solide et à une ambition commune qui dépasse les frontières administratives des territoires, en faisant rayonner à l'échelle de la région Ile-de-France un potentiel scientifique reconnu au niveau mondial.

FORMATION, RECHERCHE, INNOVATION, INSERTION : LES ENJEUX INTERNATIONAUX S'ENRACINENT AUSSI EN LOCAL.

L'Université Paris-Saclay couvre des territoires dotés de fortes spécificités en matière de recherche et d'innovation. Paris-Saclay est fortement implanté dans la région Ile-de-France à travers un réseau de campus correspondants à des spécificités locales en matière de recherche et d'innovation, par exemple :

- **En Essonne, le territoire d'Evry val d'Essonne** offre une forte compétence en « biotechnologie et génétique » avec Génopole, en aéronautique, dans le domaine de la grande distribution ou de la logistique, avec notamment de grandes entreprises qui y installent leurs activités.

...>



Un territoire multi-campus

POUR MÉMOIRE

UPSUD compte 10 composantes universitaires (3 IUT, 5 UFR, 1 école d'ingénieur, 1 observatoire)
UVSQ compte 7 composantes universitaires (2 IUT et 1 antenne, 5 UFR)
UEVE compte 7 composantes : (1 IUT, 6 UFR rassemblées au cœur d'Evry).

- **La vallée scientifique de la Bièvre**, accueille l'une des principales composantes médicales de la future Université Paris-Saclay, avec un cluster santé en pleine croissance via des infrastructures imbriquées (hôpitaux et de centres universitaires) facilitant la proximité entre patients et innovation en recherche; et aussi le site du CEA de Fontenay.
- **Dans les Yvelines**, de Versailles à Vélizy, en passant par Saint-Quentin -en-Yvelines, le troisième bassin d'emploi d'Ile-de-France est à la pointe sur les thématiques des transports et de la mobilité, du spatial, de la défense ...

C'est ainsi que la visibilité internationale de l'Université Paris-Saclay se conjugue au quotidien avec une dimension résolument locale.

A NOTER : à la création de l'Université Paris-Saclay en 2020, UPSud fusionne avec la ComUE, ses 10 composantes devenant les composantes de l'Université Paris-Saclay. Les 2 universités UVSQ et UEVE sont universités membres avec une trajectoire de fusion pour 2025.

L'UNIVERSITÉ : UN ACTEUR DU DÉVELOPPEMENT LOCAL

Les modalités de partenariats avec les acteurs publics et privés locaux sont nombreuses :

Entreprises :

- Recrutement, stage
- Collaborations en recherche
- Formations articulées aux besoins du marché
- Mécénat

Elles recherchent des profils de jeunes professionnels bien formés, dotés de compétences techniques solides, pour couvrir les besoins des domaines en expansion.

Académiques (ONR et institutions d'enseignement supérieur) :

- Formations communes
- Collaborations en recherche

Collectivités territoriales :

- Partenariats (événements, recrutement, incubateurs)
- Subventionnement
- Acteur de la vie de campus



Vie de campus, 3 grands projets identitaires

L'ambition de l'Université Paris-Saclay est de créer un campus investi par les étudiants, chercheurs, enseignants, enseignants-chercheurs et personnels, ouvert sur le territoire et la société, où il est possible de conjuguer l'ensemble des activités de chacun : travailler, habiter, se distraire, faire du sport, se cultiver. Ainsi, la stratégie de création du campus a été pensée autour de sept priorités :

- Promouvoir une vie de campus en interaction avec le territoire et la cité (sports et culture)
- Viser une université inclusive (égalité des chances dans l'éducation, handicap, parité)
- Faciliter l'engagement des étudiants dans la vie de l'université.
- Faciliter l'accès au logement en renforçant l'offre et en améliorant les transports
- Améliorer l'accueil des étudiants étrangers
- Renforcer la mutualisation dans le domaine de la santé et de la prévention
- Renforcer l'identité Paris-Saclay et le sentiment d'appartenance à l'Université Paris-Saclay.

3 GRANDS PROJETS TRANSVERSAUX POUR EXPRIMER NOTRE IDENTITÉ

Open Science : doter notre établissement d'une feuille de route pour la science ouverte visant notamment à inciter, voir à rendre obligatoire, le dépôt des travaux de recherche sur archive ouverte (HAL ou archive institutionnelle).

- Accompagner et inciter les chercheurs dans la gestion, le dépôt et la libre diffusion des publications et des données
- Assurer une meilleure diffusion des résultats scientifiques via des modèles de publications en accès ouvert
- Elaborer une politique d'ouverture et d'archivage des données
- Partager et co-construire la science dans des démarches de science participative.

Continuer les efforts engagés par les établissements pour obtenir la labellisation DD&RS

- Etablir une charte "développement durable" de l'Université Paris-Saclay
- Participer au classement « Impact » du THE
- Intégrer et harmoniser les objectifs de développement durable dans l'ensemble de nos actions. Ex prioritaire en formation, en particulier 1^{er} cycle : forte sensibilisation au changement climatique, environnement, biodiversité...
- Renforcer encore l'axe égalité des chances : égalité femme-homme, handicap, diversité.

...>



Vie de campus, 3 grands projets identitaires

A NOTER : la création de nouveaux équipements sportifs et **d'une piscine** viennent d'être décidés. Seront prochainement adoptés **le plan « santé étudiants »** et **un plan « vélo électrique »** sur la partie de du territoire « Orsay, Bures, Gif, Saclay, Saint-Aubin, Palaiseau » en transformation et en lien avec les établissements qui passent aussi leurs voitures en électrique pour améliorer les circulations douces sur le plateau sa vallée.

Art, Culture, Science et Société

- Poursuivre et approfondir l'action de la Diagonale Paris-Saclay et les actions art-culture-science et société des établissements qui traduisent l'ambition d'une interaction directe entre les scientifiques et les acteurs de la société : population locale, étudiants, artistes, scientifiques, industriels, acteurs sociaux et politiques.

Pour Mémoire

- Ouverture de **GATE (Guichet Accueil des Talents étrangers)** et relations avec le **CROUS (Guichet unique pour le logement étudiant)**
- **Création du Learning center** de l'Université Paris-Saclay : bibliothèque, innovation pédagogique et activités culturelles
- Co-création de la Maison d'Initiation et de Sensibilisation aux Sciences , **M.I.S.S.** avec la région Ile-de-France
- Un premier **complexe sportif mutualisé** a été intégré dans le bâtiment Bouygues de CentraleSupélec, et un deuxième est en cours de réalisation sur une surface de 13 hectares sur le plateau de Moulon. L'ensemble est le plus grand complexe sportif universitaire européen et est accessible par un portail unique sur le site : sports.universite-paris-saclay.fr
- Participation au développement du campus urbain avec l'EPAPS



Gouvernance

L'Université Paris Saclay sera un établissement public à caractère scientifique, culturel et professionnel conformément aux dispositions du Code de l'éducation et de l'ordonnance n°2018-1131 du 12 décembre 2018 relative à l'expérimentation de nouvelles formes de rapprochement, de regroupement ou de fusion des établissements d'enseignement supérieur et de recherche. Il est régi par ladite ordonnance ainsi que par les dispositions du Titre 1^{er} du Livre 7 du Code de l'éducation.

A sa création, l'Université Paris-Saclay est composée des composantes universitaires de l'Université Paris-Sud, des quatre grandes écoles, AgroParisTech, CentraleSupélec, l'École normale supérieure Paris-Saclay, l'Institut d'Optique Graduate School et de l'IHES.

L'Université Paris-Saclay reconnaît et respecte les héritages dont sont porteurs ses établissements constitutifs, ainsi que leurs missions et leurs publics

L'université associe à sa gouvernance et à ses activités l'université d'Evry Val d'Essonne et l'université de Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines en tant qu'universités « membres » en vertu d'une convention d'association, telle que prévue par l'article 17 de l'Ordonnance 2018-1131 du 12 décembre 2018. Ce statut d'associé dérogatoire est réglé par des conventions définissant les droits et devoirs des deux universités durant la période transitoire 2020-2025 préfigurant leur intégration dans l'Université.

L'université associe à sa création, le CEA, le CNRS, l'INRA, l'Inria, l'Inserm et l'Onera, avec lesquels elle renforce son partenariat en recherche et en formation, en les intégrant dans sa gouvernance. Ils contribuent pleinement à l'objectif de visibilité de la marque Université Paris-Saclay.

La répartition des compétences entre l'Université et ses parties respecte les principes d'autonomie, de délégation et de subsidiarité. Les compétences de l'université sont exercées sous l'autorité du Président, dans le cadre des délibérations du conseil d'administration, constitué de 50% de personnalités qualifiées, ou du CAC et d'échanges permanents au sein du Conseil de Direction.

L'adoption des règles de gouvernance a été basée sur la confiance entre acteurs mettant la priorité sur les missions-cœur partagées de l'université. Chaque établissement membre participe au processus budgétaire collectif et adopte son budget dans le respect des engagements pris dans le **contrat d'objectifs et de moyens** qu'il a passé avec l'université et **la lettre d'orientation budgétaire** votée par le CA.

Un travail en amont est réalisé pour aboutir à une stratégie RH unifiée avec l'établissement d'une **charte RH** décrivant les procédures communes concernant les processus de recrutement et la création d'une **Conférence RH annuelle** pour définir les priorités stratégiques de recrutement, dans une perspective pluriannuelle, avec un Bonus Qualité Recherche.

Enfin, le ou la Président(e) de l'Université Paris-Saclay **signe l'ensemble des diplômes** pour lequel l'université est accréditée, ainsi que les autres diplômes délivrés par les établissements membres suivant l'accord du Conseil d'administration et de l'établissement composante concerné.

De manière générale, l'organisation et les procédures de décision adoptées sont au service de l'ambition posée par l'université d'être une entité attractive et visible, avec pour objectifs efficacité, lisibilité, souplesse et réactivité du fonctionnement.

